

Муниципальное бюджетное общеобразовательное учреждение
«Средняя общеобразовательная школа № 3 села Иглино»
муниципального района Иглинский район Республики Башкортостан

РАССМОТРЕНО
и рекомендовано к утверждению
на заседании Педагогического совета
Протокол № 11
От «29» марта 2023 г.

Директор МБОУ СОШ №3 с. Иглино

Г.С. Ахатова
Приказ № 48
От «29» марта 2023 г.



**ПРОГРАММА РАЗВИТИЯ
ПРОТИВОДЕЙСТВИЯ РИСКАМ СНИЖЕНИЯ ОБРАЗОВАТЕЛЬНЫХ РЕЗУЛЬТАТОВ
НА 2023-2026 ГОДЫ МБОУ СОШ №3 с. ИГЛИНО**

**ПРОГРАММА РАЗВИТИЯ
ПРОТИВОДЕЙСТВИЯ РИСКАМ СНИЖЕНИЯ ОБРАЗОВАТЕЛЬНЫХ РЕЗУЛЬТАТОВ
НА 2023-2026 ГОДЫ МБОУ СОШ №3 с. ИГЛИНО**

Риск: дефицит педагогических кадров

Цель: снижение к концу 2026 года кадрового дефицита в образовательных организациях муниципалитета не менее чем на 10% в условиях привлечения и поддержки молодых специалистов, использования внутренних и внешних ресурсов педагогической практики, популяризации работы педагога.

Задача	Мера/ мероприятие	Сроки реализации	Ожидаемый результат	Ответственные
Проанализировать педагогический состав школы для выявления кадрового дефицита, спрогнозировать потребность школы в учителях-предметниках	Анализ педагогического состава	01 октября 2023г.	Выявление кадрового дефицита	Заместитель директора по УВР
Разработать план профориентационных мероприятий, направленный на работу обучающихся, ориентированных на получение педагогической профессии	Участие в открытых онлайн уроках, посещение уроков опытных учителей школы	По графику октябрь-декабрь 2023-2024 года	Выявление обучающихся для целевого обучения	Заместитель директора по УВР, заместитель директора по ВР, кл. руководители
Организовать совместную работу с вузом по привлечению выпускников к участию в целевом обучении на получение педагогической специальности	Беседа с выпускниками и родителями о целевом обучении	15 марта 2024 г.	Заключение договоров	Директор
Посетить ярмарку профессий для привлечения молодых специалистов	Беседа с молодыми специалистами	15 май 2023 года	Привлечение молодых специалистов	Директор
Организовать профессиональную переподготовку 1-3 учителей с целью устранения дефицита в педагогических кадрах	Обучение	до 10 октября 2024 года	Уменьшение дефицита педагогических кадров	Заместитель директора по УВР

Риск: Низкий уровень оснащённости ресурсами.

«Задача	Мера/ мероприятие	Сроки реализации	Ожидаемый результат	Участники
Поиск социальных партнеров по финансированию создания образовательной среды.	Составление договоров о сотрудничестве по финансированию создания образовательной среды.	до 25 мая 2025 г.	Договора о сотрудничестве по финансированию создания образовательной среды.	Директор Ахатова Г.С., зам.директора по АХР Соколов В.А., социальные партнеры.
Создание современной инфраструктуры в соответствии с требованиями ФГОС, Сан-Пин.	Закупка учебников, соответствующих новым ФГОС НОО ФГОС ООО.	до 12 апреля 2024 г до 12 апреля 2025 г до 12 апреля 2026 г	Создание современной материально-технической базы, отвечающей требованиям качественной подготовки учащихся.	Библиотекарь Хабибова Л.Ф., зам.директора по УВР Грищенко И.Р..
	Оснащённость школы современной компьютерной сетью с выходом в Интернет.	до 18 апреля 2023 г	Создание современной материально-технической базы, отвечающей требованиям качественной подготовки учащихся.	Директор Ахатова Г.С., зам.директора по АХР Соколов В.А., социальные партнеры, контрактный управляющий.
	Использовать эффективно цифровое оборудование на уроках и во внеурочное время для формирования познавательной деятельности и активности обучающихся	25 мая 2025 г.	Приобретение компьютеров, цифрового оборудования, в том числе смарт-панелей.	Директор Ахатова Г.С. заместитель директора Соколов В.А.

Риск: низкая адаптивность учебного процесса

Задача	Мероприятие	Дата реализации	Показатели	Ответственные
Провести диагностику, направленную на выявление использования педагогами элементов формирующего оценивания.	1.Посещение уроков в несколько этапов, направленное на выявление использования педагогами элементов формирующего оценивания в образовательном процессе	3 апреля, 2023 г – 12 мая 2023 г.	Аналитическая справка	Грищенко И.Р., Сырыгина Н.В., заместители директора по УВР Губайдуллина А.Д., заместитель директора по НМР
	2. Проведение 1-го этапа диагностики. Анализ его результатов	3 апреля, 2023 г. – 15 апреля, 2023 г.	Аналитическая справка	Грищенко И.Р., заместитель директора по УВР Губайдуллина А.Д., заместитель директора по НМР Руководители ШМО
	3. Обсуждение результатов диагностики на ШМО	17 апреля 2023 г.	Протоколы ШМО	Руководители ШМО: Трошина М.Ю., Геливанова В.А., Микряков С.И., Шуклина М.Н., Валеева З.Г., Сырыгина Н.В.
	4. Разработка плана внутришкольных методических мероприятий по теме "Методика формирующего оценивания"	18 апреля 2023 г. – 21 апреля 2023 г..	План внутришкольных методических мероприятий по теме "Методика формирующего оценивания" и утверждён директором	Ахатова Г.С., директор Грищенко И.Р., заместитель директора по УВР Губайдуллина А.Д., заместитель директора по НМР
	5. Посещение уроков (2-й этап). Анализ результатов. Внесение изменений в план внутришкольных методических мероприятий по теме "Методика формирующего оценивания" (по необходимости)	октябрь 2024 г.	Аналитическая справка, изменения в план работы	Грищенко И.Р., заместитель директора по УВР Губайдуллина А.Д., заместитель директора по НМР
	6. Посещение уроков (2-й этап). Анализ полученных данных.	март, 2023 г.	Аналитическая справка	Грищенко И.Р., заместитель директора по УВР

Изучить элементы методики формирующего оценивания в образовательном процессе в рамках реализации модели внутрифирменного обучения;	1. Изучение теоретических аспектов формирующего оценивания посредством участия педагогов в мероприятиях школьного уровня	апрель-май, 2023 г.	Аналитическая справка	Грищенко И.Р., Сырыгина Н.В., заместители директора по УВР Губайдуллина А.Д., заместитель директора по НМР, педагоги
	2. Обмен опытом, полученным в процессе изучения методики формирующего оценивания	сентябрь 2024 г. - февраль 2024 г.	Банк приемов формирующего оценивания	Грищенко И.Р., заместитель директора по УВР Губайдуллина А.Д., заместитель директора по НМР, педагоги
Внедрить в практическую деятельность педагогов современные педагогические технологии, в том числе элементы формирующего оценивания.	1. Проведение открытых учебных занятий и мероприятий с применением элементов формирующего оценивания	октябрь-декабрь 2023 г.	Открытые уроки с использованием элементов формирующего оценивания проведены. Фотоотчет	заместитель директора по УВР, руководители ШМО, педагоги
	2. Проведение администрацией формирующего контроля, направленного на активизацию использования педагогами элементов формирующего оценивания в практической деятельности	Сентябрь-октябрь 2023 г.	План ВШК на 2023-2024 учебный год, Листы посещений администрацией уроков	Ахатова Г.С., директор Грищенко И.Р., Сырыгина Н.В., заместители директора по УВР
	3. Разработка административных листов оценки достижений педагогов образовательной организации по применению элементов формирующего оценивания, имеющие количественные и качественные характеристики	Июнь-август, 2024 г.	Лист административного контроля разработан и утвержден приказом директора	Ахатова Г.С., директор Грищенко И.Р., Сырыгина Н.В., заместители директора по УВР

Риск: Недостаточная предметная и методическая компетентность педагогических работников

Задача	Мероприятия,	Сроки реализации	Показатели	Ответственные
Провести диагностику профессиональных затруднений педагогов	Проведение диагностики профессиональных затруднений педагогов.	10-25 апреля 2023	Аналитическая справка	Заместитель директора по УВР Грищенко И.Р
	Анализ результатов диагностики	5-15 мая 2023		
Повысить качество методики преподавания	Повышение профессионализма педагогов через организацию курсовой подготовки. Аттестация педагогов на первую и высшую категорию	Апрель-апрель 2023-2024	Свидетельства о повышении квалификации Перспективный план аттестации	Заместитель директора по УМР Губайдуллина А.Д
Организовать мероприятия по обмену опытом, в том числе взаимопосещение уроков	Взаимопосещение уроков педагогами внутри школы	Апрель 2023-апрель 2024	справка	Руководители ШМО
	Участие в работе ШМО, районных МО учителей – предметников (обмен опытом проведение мастер-классов, посещение открытых уроков коллег, анализ, выступления на МО)	Апрель 2023-апрель 2024	Выступления педагогов, протоколы	Заместитель директора по УМР Губайдуллина А.Д
	Участие в профессиональных педагогических конкурсах	По плану ОО	Сертификат участника/диплом победителя или призера	Заместитель директора по УМР Губайдуллина А.Д
	Участие в вебинарах, конференциях	В течение учебного года	сертификаты	Заместитель директора по УМР Губайдуллина А.Д
Повысить ИКТ-компетентность педагогов	Участие в профессиональных конкурсах в онлайн-форумах и пед-советах, вебинарах	В течение учебного года	Справка	Заместитель директора по УМР Губайдуллина А.Д
	Участвовать в форумах различного уровня по применению ИКТ в учебной практике	В течение учебного года	справка	Заместитель директора по УМР Губайдуллина А.Д
	Расширение сферы применения ИКТ в учебно-воспитательном процессе	В течение учебного года	Размещение информации на сайте	Заместитель директора по ВР Абдурахманова А.Ф

Риск: Пониженный уровень качества школьной образовательной и воспитательной среды.

Задача	Мероприятие	Сроки реализации	Показатели	Ответственные
Понижение уровня тревожности обучающихся «группы риска»	Подбор методик для коррекции уровня тревожности, составление графика проведения занятий	До 10.04.2024	График проведения диагностики	Психолог
	Проведение диагностики уровня тревожности интерпретация результатов, определение «группы риска»	До 30.05.2024	Скорректированы «группы риска» по итогам интерпретации диагностик	Психолог Классные руководители
	Проведение тренингов и занятий по снятию тревожности	Сентябрь-декабрь	80 % обучающихся и педагогов приняли участие в тренингах	Педагог-психолог
Повышение качества образовательной и воспитательной среды школы через совершенствование психолого-педагогической грамотности педагогов, культуры педагогического общения.	Подбор методик для диагностики педагогов	До 10.04.2022	Пакет методик	Психолог
	Проведение диагностики интерпретация результатов, определение «группы риска» педагогов	До 30.05.2022	Создание рабочих групп педагогов	Психолог Классные руководители
	Проведение тренингов и занятий с педагогами по формированию навыка конструктивного решения проблемных педагогических ситуаций	До 01. 09.2023	80 % педагогов приняли участие в тренингах и занятиях	Педагог-психолог
	Проведение педагогического совета «Как он – эффективный учитель?»	28.08.2023	90 % педагогов приняли участие в пед.совете	Администрация
Формирование индивидуальных образовательных маршрутов обучающихся через внедрение альтернативных форм оценивания, развивающей обратной связи	Индивидуализация образовательного процесса через реализацию программ (создание ИОМ): - подготовки к ГИА; - занятий с обучающимися с риском школьной неуспешности через лагерные смены и дополнительные занятия	Март-май	Увеличение охвата обучающихся, посещающих различные виды дополнительных занятий	Администрация, учителя-предметники, классные руководители
	Проведение информационных кампаний по вовлечению родителей в решение вопросов школьной жизни.	В течение года	Вовлечение родителей в образовательный процесс школы	Администрация, учителя-предметники, классные руководители

РИСК: «Высокая доля обучающихся с рисками учебной неуспешности»

Задача	Мероприятие	Сроки реализации	Ответственные	Участники
Провести диагностику уровня учебной мотивации у обучающихся с рисками учебной неуспешности				
Выявить количество обучающихся с рисками учебной неуспешности Выявить причины учебной неуспешности обучающихся	Выявление учащихся с риском учебной неуспешности по итогам учебного периода и (или) по итогам контрольных мероприятий	До 25 мая 2023 г	Администрация и педагогический коллектив школы	9 классы
	Диагностика обучающихся с рисками учебной неуспешности	До 25 мая 2023 г	Педагог-психолог	9 классы
Определить направления работы с детьми с риском учебной неуспешности	Совещание по итогам стартовой диагностики	Июнь 2023	Администрация и педагогический коллектив школы	Педагогические работники

Обеспечить условия для позитивной динамики уровня обученности и уменьшить долю неуспевающих учащихся по итогам учебного периода

Повысить интерес обучающихся к обучению через урочную и внеурочную деятельность	Подготовка и реализация плана внеурочной деятельности, реализация учебного плана	Июнь 2023 – до 30 августа 2023	Администрация и педагогический коллектив школы	9 классы
Оказать своевременную помощь слабоуспевающим обучающимся в освоении школьной программы	Подготовка и реализация плана работы классного руководителя, учителей-предметников со слабоуспевающими учащимися, а также плана работы службы медиации	Июнь 2023 – до 30 декабря 2023	Администрация и педагогический коллектив школы	9 классы

Удовлетворить потребность обучающихся в активных формах познавательной деятельности	Подготовка и реализация плана воспитательной работы школы	Июнь 2023 – 20 мая 2024	Администрация и педагогический коллектив школы	9 классы
Обеспечить эффективное отслеживание состояния образования в школе, аналитическое обобщение результатов деятельности, корректировку деятельности	Ведение системного мониторинга результатов обучения учащихся школы: - качество образования по четвертям и по концу года; - уровень развития метапредметных умений и навыков.	Июнь 2023 – 20 мая 2024	Администрация и педагогический коллектив школы	9 классы
Контролировать состояние образовательной системы, установить соответствие деятельности педагогических работников требованиям ФГОС, выявить причинно-следственные связи позитивных и отрицательных тенденций	Осуществление ВШК по качеству образования.	Июнь 2023 – 20 мая 2024	Администрация и педагогический коллектив школы	9 классы
Обеспечить аналитическое обобщение результатов деятельности	Подготовка и проведение педсовета по вопросам повышения качества образования	ноября 2023 года	Директор	Учителя , психолог, социальный педагог
	Подготовка и проведение педсовета по результатам реализации программы	июнь 2024 года	Директор	Педагогический коллектив
Повысить средний балл по ОГЭ				

Мероприятия	Сроки	Ответственный	Прогнозируемый результат	Итоговый документ
Выявление группы учащихся с неблагоприятной оценочной ситуацией	Сентябрь-октябрь В течение года (по итогам учебных периодов)	Учителя, классные руководители	Снижение количества неуспевающих, своевременная психолого-педагогическая поддержка	План воспитательной работы классного руководителя, социальный паспорт класса, школы.
Организация индивидуальной работы с учащимися, имеющими пробелы в ЗУН и испытывающими трудности в обучении	В соответствии с графиком проведения индивидуальных занятий	Учителя, классные руководители	Повышение уровня обученности учащихся, ликвидация пробелов	Индивидуальная работа с группой риска
Работа социально-психологической службы по профилактике неуспешности обучающихся.	В течение года	Педагога-психолога	Снижение количества неуспевающих, своевременная социально-психологическая поддержка	Планы работ педагога-психолога

Оказывать учащимся помощь в подготовке к ГИА	Реализация плана подготовки к ГИА	Сентябрь 2023 – до 14 декабря 2023	Администрация и педагогический коллектив школы	9 классы
Оказывать родителям информационную, методическую и психологическую помощь	Индивидуальные консультации и родительские собрания	Сентябрь 2023 – 25 мая 2024	Педагог-психолог, классные руководители	9 классы
Обеспечить единство внеурочной и урочной системы образования.				
Определить уровень подготовки обучающихся в соответствии с требованиями ФГОС	Разработка контрольно-измерительных материалов по всем общеобразовательным предметам для организации текущего, промежуточного и итогового контроля.	Июнь 2023-август 2023	Администрация и педагогический коллектив школы	Администрация и педагогический коллектив школы
Отработать пробелы в знаниях, обучающихся по учебным предметам	Организация дополнительных занятий по учебным предметам со слабо мотивированными обучающимися	В течение всего периода	Администрация и педагогический коллектив школы	9 классы
Учитывать успеваемость учащихся по контрольным мероприятиям, активизировать самостоятельность их работы; мотивировать обучающихся на более качественную учебную деятельность	Реализация планов индивидуальной работы с слабомотивированными учащимися	В течение всего периода	Администрация и педагогический коллектив школы	9 классы